โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานของภาครัฐและภาคเอกชน
คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
หลักสูตร "การวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อการออกแบบการบริหารจัดการ" รุ่นที่ ๔
ณ โรงแรมรอยัล ปริ๊นเซส หลานหลวง กรุงเทพมหานคร
==========

๑. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันการบริหารงานไม่ว่าจะเป็นภาครัฐ รัฐวิสาหกิจหรือบริษัทธุรกิจเอกชน ต่างมุ่งหวังที่จะพัฒนาศักยภาพและความสามารถขององค์การ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ การเจริญเติบโต และที่สำคัญที่สุดคือความมั่นคงและยั่งยืนในการบริหาร โดยเฉพาะในสถานการณ์และสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาในหลายๆมิติ ทั้งกายภาพ เศรษฐกิจ การเมือง และสังคม องค์การจึงมีความจำเป็นต้องเปลี่ยนมุมมองต่อสิ่งที่ท้าทายและเป็นความเสี่ยง ต่อการดำเนินการและการบริหารองค์การให้สามารถเผชิญต่อภาวะที่ไม่พึงประสงค์ต่างๆได้อย่างเหมาะสม

แนวคิดเพื่อความอยู่รอดและการสร้างความสามารถในการเผชิญสถานการณ์และการแก้ไขปัญหานี้เอง เป็นที่มาของการบริหารงานด้วยการขับเคลื่อนด้วยความเสี่ยง การไม่ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงทำให้เมื่อมีสถานการณ์ที่ไม่พึงประสงค์เกิดขึ้น อาทิ การหยุดชะงักของการเมือง นโยบายมีการเปลี่ยนแปลง การดำเนินโครงการมีอุปสรรค ภัยพิบัติทางธรรมชาติ การสูญเสียข้อมูลสำคัญ และการหยุดงานด้วยปัญหาความขัดแย้ง หน่วยงานและองค์การไม่สามารถที่จะปรับตัวต่อสถานการณ์ได้อย่างทันท่วงที การแก้ปัญหาการบริหารงานส่วนใหญ่จะใช้การแก้ไขปัญหาเมื่อเกิดขึ้นและมีความเสียหายมาก มากกว่าการหามาตรการป้องกันและลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นหากหลีกเลี่ยงไม่ได้ส่งผลให้การจัดการเป็นไปอย่างไม่เป็นระบบและไม่สามารถจำกัดความเสียหายได้ในที่สุด

การบริหารความเสี่ยงในรูปแบบต่างๆ อาทิ การใช้มาตรการป้องกัน การโอนถ่ายความเสี่ยง และการใช้กลไกการควบคุมภายใน จึงไม่ใช่เป็นเพียงการติดตามควบคุมและตรวจสอบเท่านั้น แต่เป็นการช่วยวิเคราะห์ประเมินผลความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและออกแบบมาตรการตลอดจนกระบวนการบริหารความเสี่ยงและกำหนดปัจจัยความสำเร็จด้วย การบริหารความเสี่ยง จึงเป็นเรื่องที่สำคัญในการบริหารงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจหรือบริษัทธุรกิจเอกชนที่จะช่วยสนับสนุนให้การบริหารงานบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ และใช้เป็นกรอบการดำเนินงานของการบริหารงานทำให้สามารถผลักดันกิจกรรมที่จะดำเนินการในอนาคตให้สอดคล้องและสามารถควบคุมได้ ซึ่งการดำเนินการตามนี้จะเพิ่มประสิทธิภาพการตัดสินใจการวางแผนและการจัดลำดับความสำคัญการบริหารงาน ตลอดจนเพิ่มโอกาสการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและมีการเรียนรู้ปรับตัวได้เหมาะสมมากขึ้น

คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ได้เล็งเห็นความสำคัญของการบริหารงานที่ขับเคลื่อนด้วยความเสี่ยง และการสร้างศักยภาพให้หน่วยงานและองค์การในการเผชิญหน้าต่อสถานการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ ที่กล่าวมาข้างต้นจึงได้ริเริ่มโครงการฝึกอบรมหลักสูตร "การวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อการออกแบบการบริหารจัดการ" ขึ้นเพื่อเพิ่มทักษะและกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานที่ขับเคลื่อนด้วยความเสี่ยงขึ้น

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในความเสี่ยงได้อย่างถูกต้อง
๒. เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะในการใช้ในการบริหารความเสี่ยง
๓. เพื่อให้มีความสามารถในการวิเคราะห์และออกแบบมาตรการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีหลักเกณฑ์
๔. เพื่อฝึกปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง

๓. ผู้เข้าร่วมอบรมกลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงหรือผู้สนใจทั่วไป รุ่นละประมาณ ๓๕ คน

๔. วิทยากร

โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ทวิดา กมลเวชและคณะ อาจารย์ประจำคณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผู้เชี่ยวชาญด้านความเสี่ยงและภัยพิบัติ

๕. แนวคิด/ประเด็นบรรยาย

ความสำคัญและตำแหน่งของการบริหารความเสี่ยงในองค์การ

๑. การวิเคราะห์และคำนวณความเสี่ยงในรูปแบบต่างๆ
๒. การออกแบบมาตรการจัดการความเสี่ยง
๓. ตัวอย่างการใช้มาตรการจัดการความเสี่ยง
๔. การฝึกวิเคราะห์และออกแบบมาตรการจัดการความเสี่ยง
๕. การนำเสนอและอภิปรายปัจจัยต่อการบริหารความเสี่ยง

๖. ระยะเวลาและสถานที่ในการสัมมนา

จำนวน ๒ วัน ณ โรงแรมรอยัล ปริ๊นเซส ถนนหลานหลวง กรุงเทพมหานคร
รุ่นที่ ๔ วันที่ ๗ – ๘ มิถุนายน ๒๕๕๙

๗.ค่าใช้จ่าย

ท่านละ ๕,๕๐๐บาท (ห้าพันห้าร้อยบาทถ้วน) ประกอบด้วย ค่าวิทยากร ค่าเอกสารและอุปกรณ์ประกอบการฝึกอบรม ค่าอาหารกลางวัน ค่าอาหารว่าง ค่าใช้จ่ายอื่นๆ และค่าดำเนินการในการฝึกอบรม (ไม่รวมค่าที่พัก)

ผู้สนใจสมัครและสอบถามได้ที่ ชั้น ๒ คณะรัฐศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์ กรุงเทพฯ โทร ๐๒-๖๑๓๒๓๓๖ หรือ โอนเงินผ่านธนาคารกสิกรไทยสาขามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ชื่อบัญชี **"โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานของภาครัฐและภาคเอกชน"**เลขที่บัญชี**๖๔๕-๒-๐๓๙๐๖-๙**เมื่อโอนเงินแล้วกรุณาเขียนชื่อ-นามสกุลผู้สมัครและนามผู้ที่จะออกใบเสร็จรับเงินลงในใบสลิปโอนเงินให้ชัดเจน แล้วส่ง FAX มาที่หมายเลข ๐๒-๒๒๖-๕๖๕๑

ผู้เข้ารับการอบรมจากส่วนราชการของกระทรวงและกรมต่างๆ สามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามหนังสือกระทรวงการคลังที่กค ๐๔๐๙.๖/ว ๙๕ ลว ๒ ตุลาคม ๒๕๔๙ สำหรับพนักงานรัฐวิสาหกิจและองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของแต่ละหน่วยงาน

๘.ผลที่คาดว่าจะได้รับ

**หลังจากอบรมหลักสูตรนี้แล้วผู้เข้ารับการอบรมสามารถปฏิบัติได้ดังนี้**

๑. ผู้เข้าอบรมทราบและเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง
๒. สามารถวิเคราะห์และออกแบบมาตรการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีหลักเกณฑ์
๓. สามารถการวิเคราะห์และคำนวณความเสี่ยงในรูปแบบต่างๆได้อย่างมีคุณภาพ



**ใบตอบรับเข้าร่วมโครงการ**

**หลักสูตร "การวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อการออกแบบการบริหารจัดการ" รุ่นที่ ๔**

๑. ชื่อ.....หน่วยงาน.....โทรศัพท์.....

๒. ชื่อ.....หน่วยงาน.....โทรศัพท์.....

๓. ชื่อ.....หน่วยงาน.....โทรศัพท์.....

๔. ชื่อ.....หน่วยงาน.....โทรศัพท์.....

๕. ชื่อ.....หน่วยงาน.....โทรศัพท์.....

๖. ชื่อ.....หน่วยงาน.....โทรศัพท์.....

๗. ชื่อ.....หน่วยงาน.....โทรศัพท์.....

๘. ชื่อ.....หน่วยงาน.....โทรศัพท์.....

๙. ชื่อ.....หน่วยงาน.....โทรศัพท์.....

๑๐. ชื่อ.....หน่วยงาน.....โทรศัพท์.....

****หมายเหตุ** ขอให้ท่านส่งใบตอบรับเข้าร่วมโครงการฯ พร้อมโอนเงินค่าลงทะเบียนผ่านธนาคารกสิกรไทย สาขามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ชื่อบัญชี**"โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานของภาครัฐและภาคเอกชน"**เลขที่บัญชี**๖๔๕-๒-๐๓๙๐๖-๙**เมื่อโอนเงินแล้วกรุณาเขียนชื่อ-นามสกุลผู้สมัคร และนามผู้ที่จะออกใบเสร็จรับเงินลงในใบสลิปการโอนเงินให้ชัดเจน แล้วส่ง FAX มาที่หมายเลข ๐๒-๒๒๖-๕๖๕๑

*คณะรัฐศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์เป็นหน่วยงานราชการ ซึ่งได้รับการยกเว้นการหักภาษี ณ ที่จ่าย*

ผู้เข้ารับการอบรมจากส่วนราชการของกระทรวงและกรมต่างๆ สามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามหนังสือกระทรวงการคลังที่กค ๐๔๐๙.๖/ว ๙๕ ลงวันที่ ๒ ตุลาคม ๒๕๔๙ สำหรับพนักงานรัฐวิสาหกิจและองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของแต่ละหน่วยงาน

สอบถามได้ที่โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานของภาครัฐและภาคเอกชนชั้น ๒ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ถนนพระจันทร์เขตพระนครกรุงเทพฯ โทร ๐๒-๖๑๓-๒๓๓๖ หรือ ๐๘๖-๓๔๒๐๘๔๒



# กำหนดการฝึกอบรม

## หลักสูตร“การวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อการออกแบบการบริหารจัดการ”รุ่นที่ ๔

## วันที่ ๗ – ๘ มิถุนายน ๒๕๕๙

## ณ โรงแรมรอยัล ปริ๊นเซส หลานหลวง กรุงเทพฯ

โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ทวิดา กมลเวชและคณะ

**วันที่ ๗ มิถุนายน ๒๕๕๙**

| | |
|---|---|
| ๐๙.๐๐ – ๑๐.๓๐ น. | ความสำคัญและตำแหน่งของการบริหารความเสี่ยงในองค์การ |
| ๑๐.๔๕ – ๑๒.๐๐ น. | การวิเคราะห์และคำนวณความเสี่ยงในรูปแบบต่างๆ |
| ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น. | รับประทานอาหารกลางวัน |
| ๑๓.๐๐ – ๑๔.๓๐ น. | การออกแบบมาตรการการจัดการความเสี่ยง |
| ๑๔.๔๕ – ๑๖.๐๐ น. | ตัวอย่างการใช้มาตรการจัดการความเสี่ยง |

**วันที่ ๘ มิถุนายน ๒๕๕๙**

| | |
|---|---|
| ๐๙.๐๐ – ๑๐.๓๐ น. | การฝึกวิเคราะห์และออกแบบมาตรการจัดการความเสี่ยง |
| ๑๐.๔๕ – ๑๒.๐๐ น. | การฝึกวิเคราะห์และออกแบบมาตรการจัดการความเสี่ยง(ต่อ) |
| ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น. | รับประทานอาหารกลางวัน |
| ๑๓.๐๐ – ๑๔.๓๐ น. | การนำเสนอและอภิปรายปัจจัยต่อการบริหารความเสี่ยง |
| ๑๔.๔๕ – ๑๖.๐๐ น. | การนำเสนอและอภิปรายปัจจัยต่อการบริหารความเสี่ยง(ต่อ) |

*หมายเหตุ* การประเมินผลสัมฤทธิ์ของผู้เข้าอบรม ประเมินโดยการทดสอบก่อนเรียน-หลังเรียน